

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

(ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)



ขององค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง
เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖
(ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๕ ประกอบกับมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด ในประชุมครั้งที่ ๔/ ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบให้องค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทั้งนี้ ให้มีผลไม่ก่อนวันที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ดมีมติเห็นชอบ

องค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จึงขอประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑) โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ เดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๔

(นายพนมลักษณ์ อชาโต)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง

คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลดงกลางได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับ อัตราตำแหน่งและมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๘ ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๕๘ กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) พิจารณากำหนด ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลว่า จะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภารกิจ หน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนกระทั้งภาระ ค่าใช้จ่ายด้านบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล จัดทำแผนอัตรากำลังของ พนักงานส่วนตำบลเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) กำหนด

และตามที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการ กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยกำหนดแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของ องค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด (ก.อบต.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง เพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้ กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

องค์การบริหารส่วนตำบลดงกลางจึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ เพื่อกำหนดให้แสดงข้อมูลอัตรากำลังทั้งข้าราชการส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้างให้อยู่ใน ฉบับเดียวกัน ซึ่งได้แก่ ข้อมูลตำแหน่ง และอัตราของข้าราชการส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้างทุกประเภท ทั้งตั้งจ่ายจากหมวดเงินเดือน ค่าจ้างของห้องถิ่นและที่ตั้งจ่ายจากการได้รับเงินจัดสรรเงินเดือน ค่าจ้างจากเงิน อุดหนุนรัฐบาล ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับ อัตราตำแหน่ง และมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๘ กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.จังหวัด) พิจารณากำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือ พนักงานส่วนห้องคินว่า จะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภารกิจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่าย ต้านบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงาน ส่วนตำบลเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จัดทำแผน อัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.จังหวัด) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงาน ส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนด ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยได้ลงนามประกาศ ณ วันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๔๕ กำหนดแนวทางให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลเพื่อ เป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยเสนอให้คณะกรรมการพนักงาน ส่วนตำบลจังหวัด (ก.อ.บ.ต.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลแต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง เพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนด หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ ตามมาตรฐานทั่วไป ตามข้อ ๑.๑ และตามประกาศกำหนด ตามข้อ ๑.๒ ซึ่งคณะกรรมการกลางพนักงานส่วน ตำบล (ก.อ.บ.ต.) ได้ให้ความเห็นชอบแล้วในการประชุมคณะกรรมการ ก.อ.บ.ต. ครั้งที่ ๕/ ๒๕๔๕ เมื่อวัน ๕ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๔๕ และผู้ว่าราชการจังหวัดร้อยเอ็ด ในฐานะประธานคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดร้อยเอ็ด ได้ลงนาม เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๔๕

๑.๔ ตามมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด ในการประชุม ครั้งที่ ๕/ ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบให้องค์กรบริหารส่วนตำบลดังกล่าว อำเภอจตุรพัฒน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทั้งนี้ ให้มีผลไม่ก่อนวันที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดร้อยเอ็ดมีมติเห็นชอบ

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลดังกล่าวจึงได้จัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑) ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลดังกล่าวมีโครงสร้างการแบ่งงาน และระบบงานที่ เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลดังกล่าว มีการกำหนดประเภทตำแหน่ง สายงาน การจัด

อัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงกลางตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด (ก.อบต.จังหวัดร้อยเอ็ด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้างว่าถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของส่วนราชการนั้นหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากร

๒.๕ เพื่อให้สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุและแต่งตั้งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงกลาง เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกภารกิจงานหรือหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณะ แก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

องค์กรบริหารส่วนตำบลลงกลางแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประกอบด้วย นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลลงกลาง เป็นประธานกรรมการ ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล และหัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล เป็นกรรมการและเลขานุการ และข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ มีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงกลาง ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหารและสภาพปัญหาในพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงกลาง เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงกลางบรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จึงจำเป็นต้องจัดสรรงบอัตรากำลัง ตามหน่วยงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการโดยมุ่งมองนี้ เป็นการพิจารณาว่าลักษณะงานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้น ครบถ้วนและตรงตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ จึงต้องพิจารณาวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงบคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องแผนอัตรากำลังคนให้สามารถรองรับสถานการณ์ ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

๓.๒ การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ การแบ่งส่วนราชการภายใน และการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงกลาง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามา考慮ในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ โดยในส่วนนี้จะดำเนินธุ

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ให้พิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงาน ในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับปรุงระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องคลิน และพนักงานจ้าง โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้น ในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องคลิน และพนักงานจ้าง ในแต่ละส่วนราชการ จะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของประมาณรายงานจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระบบบริหารงานบุคคลส่วนห้องคลิน พ.ศ.๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง โดยสมมุติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเปรียบเทียบ ย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ในภาคราชการส่วนห้องคลินนั้น งานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐานงานเทคนิคด้านซ่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนห้องคลินนั้น จึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดจำนวนอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเมื่อมีในภาคเอกชน นอกจากนั้น ก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่า มีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลัง เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการ และพันธกิจขององค์กรมาบีดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมุติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคต มีความแตกต่างแตกกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/ เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้น จะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไป จะทำให้เกิดตำแหน่งงานซ้ำๆตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไป ในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้น มีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลายๆ ส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการ

สูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการสัมภาษณ์ชั้นมุมมองต่างๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ใน อบต.ก. และงานการเจ้าหน้าที่ใน อบต.ช. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมุตฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกัน น่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ องค์การบริหารส่วนตำบลลงกลางมีแผนการพัฒนาข้าราชการ หรือพนักงานส่วนห้องคืนทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ซึ่งการอบรมหรือฝึกอบรมจะต้องดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคคลกร โดยมีวิเคราะห์ข้อมูลการประเมินความต้องการอบรมหรือฝึกอบรมเพื่อประกอบการจัดทำโครงการพัฒนาองค์ความรู้ (Knowledge Management)

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) หากกว่าการเพิ่ม / ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้งๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แต่งตั้งกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเข่นนี้ก็จะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการ โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการ สำหรับวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการตั้งกล่าว จะทำให้ส่วนราชการสามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่นๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่า โดยเปรียบเทียบทากจะต้องมีการเกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้มาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้ด้วยประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลา มาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของการงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับการกิจที่จะเพิ่ม / ลดลง

๔. สภาพปัจจัยของพื้นที่และความต้องการของประชาชนขององค์กรบริหารส่วนตำบลคงกลาง

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ชื่อปัจจัย	สภาพปัจจัย
๑. การคมนาคมระหว่างหมู่บ้าน	๑. ถนนลูกรังชรุระบะเป็นหลุมเป็นบ่อ ทำให้การคมนาคมไม่สะดวก
๒. ปัจจัยภายนอกในหมู่บ้าน	๒. ถนนภายในหมู่บ้านชรุระบะเป็นหลุมเป็นบ่อ มีผู้คนล่อง
๓. ปัจจัยไฟฟ้ามุมเม็ด	๓. ไฟฟ้าส่องสว่างตามถนนไม่เพียงพอ
๔. ปัจจัยไฟฟ้าเพื่อการเกษตร	๔. การขยายเขตไฟฟ้าเข้าไม่ถึงพื้นที่การเกษตร ทั้ง ๑๐ หมู่บ้าน
๕. ปัจจัยน้ำแหล่งเข้าบ้านเรือนรายวัน	๕. ขาดการวางแผนท่อระบายน้ำในชุมชน ทำให้น้ำท่วมชั่วคราวได้ง่าย
๖. ปัจจัยไม่น้ำดื่มน้ำสะอาดไม่เพียงพอ และขาดแคลนแหล่งน้ำดื่มน้ำดื่ม	๖. ประชาชนขาดน้ำสะอาดในการอุปโภค บริโภค จำนวน ๔ หมู่บ้าน
๗. ปัจจัยระบบประปาไม่เพียงพอ	๗. ระบบประปาไม่เพียงพอ จำนวน ๑๐ หมู่บ้าน
๘. ปัจจัยไม่มีภาชนะกักเก็บน้ำฝน	๘. ประชาชนมีภาชนะกักเก็บน้ำฝนไม่เพียงพอ
๙. ปัจจัยแหล่งน้ำธรรมชาติ	๙. แหล่งน้ำธรรมชาติตื้นเขิน
๑๐. ปัจจัยคล่องส่งน้ำ	๑๐. คลองส่งน้ำไม่สามารถส่งน้ำไปยังพื้นที่การเกษตรได้อย่างทั่วถึง
๑๑. ปัจจัยแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ไม่เพียงพอ	๑๑. ขาดแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรขนาดใหญ่
๑๒. ปัจจัยประชาชนขาดจิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างมีคุณค่าและประหยัด	๑๒. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างมีคุณค่าและประหยัด

๒. ด้านเศรษฐกิจ

ชื่อปัจจัย	สภาพปัจจัย
๑. ปัจจัยรายได้ของประชาชน	๑. ประชาชนมีรายได้ไม่เพียงพอแก่การครองชีพ
๒. ปัจจัยผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ	๒. ราคาดผลผลิตทางด้านการเกษตรตกต่ำ ไม่คุ้มต่อการลงทุน
๓. ไม่มีตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร	๓. ไม่มีแหล่งรองรับผลผลิต และตลาดกลางในการรับซื้อผลผลิตทางการเกษตร
๔. ขาดแหล่งน้ำดื่มน้ำดื่มในการประกอบอาชีพ	๔. ประชาชนขาดแหล่งน้ำดื่มน้ำดื่มเพื่อใช้ในการประกอบอาชีพ
๕. ขาดความรู้ในการพัฒนาปรับปรุงผลผลิตทางการเกษตร	๕. ประชาชนขาดความรู้ในการปรับปรุงพัฒนาพื้นที่ทางการเกษตร
๖. ปัจจัยการว่างงาน	๖. การว่างงานหลังฤดูกาลเก็บเกี่ยว
๗. ไม่มีอำนาจต่อรองในการจำหน่ายผลผลิต	๗. ประชาชนขาดการรวมกลุ่มเพื่อต่อรองราคา และแก้ไขปัญหาทางการเกษตร
๘. ขาดการจ้างงานในชุมชน และอัตราค่าแรงงานต่ำ	๘. การจ้างงานในชุมชนมีน้อย และมีอัตราค่าแรงงานต่ำ

๓. ด้านสังคม

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา
๑. ปัญหายาเสพติดในชุมชน	๑. ปัญหาการติดยาเสพติดของประชาชนและเยาวชนในพื้นที่
๒. ปัญหาผลกระทบด้านสาธารณภัย	๒. ประชาชนได้รับความเดือดร้อนจากภัยแล้งและวาตภัย
๓. ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	๓. ปัญหาการลักขโมยทรัพย์สินในเขตพื้นที่
๔. ปัญหาการรับความรู้ ข้อมูลข่าวสาร	๔. ปัญหาการขาดห้องสมุดประจำหมู่บ้าน
๕. ปัญหาการนั่งทนาการ	๕. ปัญหาขาดสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

๔. ด้านการเมือง การบริหาร

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา
๑. ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจ การเมืองการปกครอง	๑. ประชาชนบางส่วนขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องการเมือง การปกครอง
๒. ปัญหาการติดต่อประสานงานระหว่าง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับหมู่บ้าน	๒. ประชาชนบางส่วนขาดความรู้ความเข้าใจในระบบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๓. ปัญหาความร่วมมือในการจัดกิจกรรมต่างๆ ท่องเที่ยว	๓. ประชาชนบางส่วนไม่เสียสละเวลาในการร่วมกิจกรรมต่างๆ ท่องเที่ยว

๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา
๑. ปัญหาการบุกรุกที่สาธารณะ	๑. ปัญหาประชาชนบุกรุกที่สาธารณะ
๒. ปัญหาการตัดไม้ทำลายป่า	๒. ปัญหาการตัดไม้ทำลายป่าในพื้นที่สาธารณะ
๓. ปัญหาคุณภาพดินเสื่อม	๓. ปัญหาดินเสื่อมคุณภาพ ดินเค็ม
๔. ปัญหาพื้นที่สำหรับจัดทำบ่อขยาย	๔. ปัญหาการขาดที่ดินที่เหมาะสมสำหรับจัดทำบ่อขยายในเขตพื้นที่
๕. ปัญหาขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕. ปัญหาประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

๖. ด้านการสาธารณสุข

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา
๑. ปัญหาสุขภาพอนามัยของประชาชน	๑. ประชาชนบางส่วนมีปัญหาสุขภาพ และไม่ใส่ใจการดูแลสุขภาพ
๒. ปัญหาระบาดในชุมชน	๒. ปัญหาระบาดในชุมชน เช่น โรคไข้เลือดออก โรคพิษสุนัขบ้า
๓. ปัญหาขาดความรู้ในการรักษาโรค	๓. ปัญหาประชาชนขาดความรู้เบื้องต้นในการป้องกันโรค
๔. ปัญหาด้านการบริการสาธารณสุข	๔. ปัญหาการให้บริการด้านสาธารณสุขไม่ทั่วถึง

๕. ด้านการสาธารณสุข (ต่อ)

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา
๕. ปัญหาถังขยะไม่เพียงพอ	๕. ปัญหาถังขยะมีไม่เพียงพอต่อประชาชนในพื้นที่
๖. ปัญหารोคเดอดส์	๖. การแพร่ระบาดของโรคเดอดส์ในชุมชนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

๗. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา
๑. ปัญหาการขาดทุนทรัพย์ในการศึกษา	๑. เยาวชนบางส่วนขาดทุนทรัพย์ในการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
๒. ปัญหาการอนุรักษ์ประเพณี และ วัฒนธรรมอันดีงาม	๒. ขาดการสนับสนุนในการอนุรักษ์ประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม จากคนรุ่นเก่าสู่คนรุ่นหลัง
๓. ปัญหาการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๓. ขาดการรณรงค์และส่งเสริมในการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงกลาง

๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการและดูแลสถานีขันส่งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เข้มต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
- (๔) การสาธารณูปการ
- (๕) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๘) การจัดให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- (๙) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

๔.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การจัดให้มีโรงพยาบาล การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
- (๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๖) การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์
- (๗) การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถาน
- (๘) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ
สวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราชภัฏ
- (๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำนาหากินของราชภัฏ

๕.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และลัทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การจัดให้ระบบบรักษาความสงบเรียบร้อยในเขตพื้นที่ตำบลลงกลาง
- (๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลลงกลาง

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พานิชกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราชภูรในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๔) การพาณิชย์ การส่งเสริมการทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

๕.๕ ด้านการบริการจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษา ป่าไม้ ที่ดิน สัตว์ป่า
- (๒) การจัดตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๔) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงานของท้องถิ่น
- (๔) การคุ้มครองดูแล และรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะมหัศจรรย์แห่งดินแดน
- (๕) การศึกษา การทำนุบำรุงศึกษา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

๕.๗ ด้านการบริการจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) สนับสนุนสภาพองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลดลงกลาง ทั้ง ๗ ด้านข้างต้น และตามที่กฎหมายได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีอำนาจที่สามารถจะดำเนินการแก้ไขปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลได้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ แต่อาจจะมีข้อจำกัดเกี่ยวกับกำลังคน และงบประมาณในการบริหารจัดการที่ดีหรือไม่เพียงพอ

จากการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา ภายใต้การกิจอำนวยหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ดังกลางนี้ องค์กรบริหารส่วนตำบลลดลงกลาง จึงสามารถวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) ได้ดังนี้

๑. จุดแข็ง (Strength-S)

- ๑.๑ มีความสามารถสร้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลลดลงกลางชัดเจน ครอบคลุมอำนาจหน้าที่ตามภารกิจและสามารถเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงได้ตามภารกิจที่ได้รับเพิ่มขึ้นหรือถ่ายโอน
- ๑.๒ มีแผนพัฒนาที่ชัดเจนและมีการบูรณาการจัดทำแผนการทำงานร่วมกับหน่วยงานหรือส่วนราชการอื่น
- ๑.๓ มีความสามารถทำงานหรือการมอบอำนาจการบริหารงานตามลำดับชั้น
- ๑.๔ ผู้บริหารห้องถิ่นกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย
- ๑.๕ มีข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเป็นของตนเองซึ่งเป็นเครื่องมือในการตอบสนองความต้องการของประชาชนในตำบล
- ๑.๖ สภากองค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถออกข้อบัญญัติได้เองภายใต้กรอบกฎหมาย
- ๑.๗ สามารถจัดกรอบอัตรากำลังได้เองตามภารกิจและกำลังงบประมาณ
- ๑.๘ ผู้บริหารและฝ่ายนิติบัญญัติมาจากการเลือกตั้งของประชาชนโดยตรง ทำให้เข้าใจปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง
- ๑.๙ มีรายได้จากการจัดเก็บรายได้เป็นของตนเอง ทำให้คล่องตัวในการบริหารงาน
- ๑.๑๐ มีพื้นที่ขนาดตำบล เป็นขนาดกลางง่ายต่อการบริหารและดูแลอย่างทั่วถึง
- ๑.๑๑ เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด และสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว
- ๑.๑๒ สภาพของพื้นดิน มีคุณภาพค่อนข้างสมบูรณ์เหมาะสมกับการปลูกพืชได้ทุกชนิด
- ๑.๑๓ กลุ่มองค์กรภาคประชาชนที่เข้มแข็ง และมีการทำงานในระบบของเครือข่าย
- ๑.๑๔ มีการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง
- ๑.๑๕ มีระบบสื่อสารและระบบสารสนเทศที่เหมาะสม
- ๑.๑๖ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรห้องถิ่น
- ๑.๑๗ มีกลไกการบริหารราชการ ประชามติ ภาคประชาชนในทุกชุมชน

๒. จุดอ่อน (Weaknesses-W)

๒.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลลงกลางต้องปรับปรุงแผนอัตรากำลังค่อนข้างบ่อย เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอและเหมาะสมต่อภาระงานที่เพิ่มมากขึ้น ตามอำนาจหน้าที่และนโยบายของรัฐบาล

๒.๒ ประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลลงกลางมีปัญหาหนี้สิน อันเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอาชีพหรือการดำรงชีวิตประจำวันในอัตราสูง

๒.๓ มีระเบียบ/กฎหมายใหม่ๆ จำนวนมาก ทำให้บุคลากรพัฒนาความรู้ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

๒.๔ มีปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในเขตพื้นที่ตำบลลงกลาง

๒.๕ งบประมาณค่อนข้างน้อย ทำให้ต้องสนองต่อความต้องการของประชาชนยังครอบคลุมไม่ได้เพียงพอ

๒.๖ ประชาชนขาดความใส่ใจ ดูแล และบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

๒.๗ อาชีพหลักของคนในชุมชนส่วนใหญ่ทำการเกษตร ต้องอาศัยแหล่งน้ำจากธรรมชาติ ซึ่งมีไม่เพียงพอ

๒.๘ ปัญหาภัยสังคมอื่นๆ ในเขตพื้นที่ เช่น ปัญหาการลักขโมยทรัพย์สิน ปัญหาโจรกรรม เป็นต้น

๓. โอกาส (Opportunity-O)

๓.๑ มีแนวโน้มที่จะได้รับเงินจัดสรรงบจากรัฐบาล และการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่นเองเพิ่มมากขึ้น

๓.๒ ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ ทำให้การทำงานมีความสะดวก คล่องตัว ส่งผลให้งานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๓ ประชาชนมีความสมัครสมานสามัคคีกันดี มีปัญหาความขัดแย้งค่อนข้างน้อย

๓.๔ มีสำนักงานสังกัด และวัด ที่เป็นแหล่งพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของเยาวชนและประชาชนในตำบลจำนวนหลายแห่ง

๓.๕ มีสถานศึกษาอยู่ในเขตพื้นที่ตั้งแต่เด็กก่อนวัยเรียนถึงมัธยมตอนต้น และมีศูนย์การเรียนรู้นอกระบบ ซึ่งมีความพร้อมและมีศักยภาพในการจัดการศึกษาอย่างทั่วถึง

๓.๖ มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชนครอบคลุมทั้งพื้นที่อย่างเพียงพอ รวมถึงมีการให้บริการฟรีในเรื่องรับส่งผู้ป่วยฉุกเฉิน

๓.๗ มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมทางสังคมแต่สามารถอยู่ร่วมกันอย่างสันติวิธี

๓.๘ พื้นที่ของตำบลอยู่ห่างไกลจากตัวจังหวัดและตัวอำเภอไม่มาก สามารถเดินทางไปมาสะดวก

๔. อุปสรรค (Threat-T)

๔.๑ อำนาจหน้าที่ตามแผนกระจายอำนาจฯ บางภารกิจยังไม่มีความชัดเจน การให้ความอิสระในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลจากส่วนกลางยังไม่เต็มที่ ซึ่งการบริหารงานยังคงอยู่ภายใต้การกำกับควบคุมดูแลจากส่วนภูมิภาค

๔.๒ การจัดสรรงบประมาณจากรัฐ ไม่เพียงพอ กับภารกิจที่ถ่ายโอนให้กับท้องถิ่น

๔.๓ ภาคเกษตรกรรมมีปัญหาหนี้สิน ขาดทุน คุณภาพและผลผลิตทางการเกษตรต่ำ ผลผลิตทางเกษตรส่วนใหญ่มีราคาต่ำ

๔.๔ การประสบปัญหาภัยธรรมชาติเนื่องจาก เช่น ภัยแล้ง และวาตภัย เป็นต้น

๔.๕ ความไม่มั่นคงทางการเมืองระดับชาติ มีผลต่อการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล

- ๔.๗ ผลจากการถ่ายโอนภารกิจทำให้มีงาน / หน้าที่เพิ่มขึ้นแต่ไม่มีบุคลากรรองรับ
๔.๘ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองส่งผลกระทบต่อการพัฒนาห้องถิน

๖. การกิจหลัก และการกิจรอง ท่องค์การบริหารส่วนตำบลลงกลางจะดำเนินการ การกิจหลัก

๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๓. การพัฒนาด้านการศึกษาและวัฒนธรรม
๔. การพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา
๕. การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๖. การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจ
๗. ด้านการจัดระเบียบชนชั้น สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

การกิจรอง

๑. การส่งเสริมประเพณีท้องถิน
๒. การส่งเสริมการเกษตร
๓. การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน
๔. ด้านพัฒนาและดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ด้านการส่งเสริมความรู้ด้านการเมืองการปกครอง
๖. ส่งเสริมด้านท่องเที่ยว
๗. ส่งเสริมด้านการกีฬา

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง

องค์การการบริหารส่วนตำบลลงกลางกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๕ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม และกองสวัสดิการสังคม โดยกำหนดครอบอัตรากำลังจำนวนห้องสิน ๕๐ อัตรา ประกอบด้วย พนักงานส่วนตำบล จำนวน ๒๐ อัตรา พนักงานครุ (สังกัดศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ลงกลาง) จำนวน ๔ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๒๕ อัตรา และพนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา

จากการวิเคราะห์ปัญหาการดำเนินงานที่ผ่านมา คาดการณ์ว่าในอนาคตข้างหน้าองค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง อาจมีการดำเนินการการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ให้มีครอบอัตรากำลังที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง มีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยอาจมีการเพิ่ม ลด และยุบเลิกตำแหน่งที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณะ แก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี หรือในบางภารกิจอาจมีความต้องการบุคลากร ที่มีความชำนาญหรือเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการปฏิบัติงาน ดังนั้น จึงต้องมีการกำหนดโครงสร้างและกำหนดครอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจและอำนาจหน้าที่ เพื่อที่จะให้สามารถแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง ได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อย่างต่อเนื่อง

๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

๔.๑ โครงสร้าง

จากการวิเคราะห์สภาพปัจจุบันขององค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง ทำให้ทราบภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัจจุบันดังกล่าว ภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และกฎหมายอื่น ที่เกี่ยวข้อง องค์การบริหารส่วนตำบลลงกลางจึงกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>๑. สำนักปลัด</p> <p>๑.๑ ฝ่ายบริหารทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสารบรรณ - งานบริหารงานบุคคล - งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล - งานตรวจสอบภายใน <p>๑.๒ ฝ่ายนโยบายและแผน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานนโยบายและแผน - งานวิชาการ - งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์ - งานงบประมาณ <p>๑.๓ ฝ่ายกฎหมายและคดี</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานกฎหมายและคดี - งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์ งานข้อบัญญัติและระเบียบ <p>๑.๔ ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานอำนวยการ - งานป้องกัน - งานพื้นฟู <p>๑.๕ งานกิจการสภา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานระเบียบข้อบังคับประชุม - งานการประชุม - งานอำนวยการและประสานงาน 	<p>๑. สำนักปลัด</p> <p>๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> - การบริหารจัดการภายในสำนักงาน และ การบริหารราชการทั่วไป - งานทางวิชาการเกษตร - งานธุรการและงานสารบรรณ - งานเลือกตั้งและงานทะเบียน - งานกิจการสภา - งานตรวจสอบภายใน - งานประชาสัมพันธ์ <p>๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารทรัพยากรบุคคล - งานที่ต้องใช้ความรู้ความสามารถทาง วิชาการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล <p>๑.๓ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานนโยบายและแผน - งานงบประมาณ - การจัดทำแผนหรือโครงการ <p>๑.๔ งานนิติการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานกฎหมายและคดี - งานร้องเรียน ร้องทุกข์ และอุทธรณ์ - งานพิจารณา ร่าง ตรวจสอบ หนังสือราชการ นิติกรรม และสัญญาต่างๆ ขององค์กร <p>๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานรักษาความปลอดภัย - งานที่ต้องใช้ความรู้ เทคโนโลยีและวิชาการที่ เกี่ยวกับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 	

๔.๑ โครงสร้าง (ต่อ)

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๒. กองคลัง	๒. กองคลัง	
๒.๑ ฝ่ายการเงิน	๒.๑ งานการเงินและบัญชี	
- งานการเงิน	- งานการเงิน การงบประมาณ	
- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน	- งานการบัญชีทั่วไป	
- งานจัดทำภาระเบิกจ่ายเงิน	- งานการพัฒนาระบบงานคลัง	
๒.๒ ฝ่ายบัญชี	๒.๒ งานจัดเก็บรายได้	
- งานการบัญชี	- งานพัฒนารายได้	
- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน	- งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ	
- งานงบการเงินและงบทดลอง	- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	
- งานแสดงฐานะทางการเงิน		
๒.๓ ฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้	๒.๓ งานพัสดุ	
- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า	- งานพัสดุ ครุภัณฑ์	
- งานพัฒนารายได้	- งานทางวิชาการพัสดุ	
- งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ		
- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้		
๒.๔ ฝ่ายทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๒.๔ ธุรการ	
- งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี	- งานธุรการและสารบรรณ	
- งานพัสดุ		
- งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์		
๓. กองซ่าง	๓. กองซ่าง	
๓.๑ ฝ่ายก่อสร้าง	๓.๑ งานซ่างโยธา	
- งานก่อสร้างและบูรณะถนน	- การออกแบบ คำนวณ และควบคุม	
- งานก่อสร้างสะพาน เชื่อม ทดน้ำ	การก่อสร้างด้านซ่างโยธา	
- งานข้อมูลก่อสร้าง	- การวางแผนการก่อสร้าง	
๓.๒ ฝ่ายออกแบบและควบคุมอาคาร	- การให้คำปรึกษา แนะนำ หรือ	
- งานประเมินราคา	ตรวจสอบที่เกี่ยวกับงานด้านซ่างโยธา	
- งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร		
- งานออกแบบและบริการข้อมูล		
๓.๓ ฝ่ายประสานสาธารณูปโภค	๓.๒ งานซ่างสำรวจ	
- งานประสานกิจการประจำ	- งานสำรวจเพื่อหาระยะ ระดับ มุ่ง	
- งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค	ลักษณะและขนาดของภูมิประเทศ	
- งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค	- การหาค่าพิกัดของจุดตำแหน่งต่างๆ	
- งานระบายน้ำ	- การทำบันทึกข้อมูลและรายละเอียด	
	ต่างๆ ที่ได้จากการสำรวจ	

๔.๑ โครงสร้าง (ต่อ)

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>๔. กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม</p> <p>๔.๑ งานบริหารงานการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานแผนและวิชาการ - งานการศึกษาปฐมวัย - งานการศึกษาขั้นพื้นฐาน 	<p>โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่</p> <ul style="list-style-type: none"> - การทำแผนที่แบบต่างๆ โดยอาศัย ข้อมูลจากการสำรวจ - การสำรวจและคำนวณราคาน้ำดื่น ทรัพย์สิน เพื่องานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน <p>๓.๓ งานช่างไฟฟ้า</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับตรวจสอบ ทดสอบ สร้าง ซ่อม ประกอบ ดัดแปลง ติดตั้ง และบำรุงรักษา เครื่องจักร เครื่องมือ เครื่องใช้ที่เกี่ยวกับไฟฟ้า - การคำนวณราคากล่องและประมาณราคาน้ำ การดำเนินงาน - งานจัดเก็บรักษา เปิกจ่าย เครื่องมือ เครื่องใช้ และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการ ปฏิบัติงาน <p>๓.๔ งานช่างประปา</p> <ul style="list-style-type: none"> - การผลิต ติดตั้ง จำนวนน้ำประปา - การจัดเตรียมน้ำสะอาดบริการประชาชน และน้ำสำรองเพื่อการดับเพลิง - การดำเนินการต่างๆ ในยามที่จำเป็น ตลอดจนการควบคุมงบประมาณรายได้ รายจ่าย พัสดุ และทรัพย์สินต่างๆ - การวางแผน ซ่อมแซม บำรุงรักษา แก้ไขปัญหา และข้อบกพร่องต่างๆ ของ การประปา <p>๓.๕ งานธุรการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการและสรรงบประมาณ <p>๔. กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม</p> <p>๔.๑ งานบริหารงานการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการบริหารจัดการศึกษา - งานส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา - งานส่งเสริมศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม 	

๙.๑ โครงสร้าง (ต่อ)

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>๔.๒ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม - งานข้อมูลพัฒนาการเด็ก - งานวิชาการและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก - งานกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก - งานติดตามและประเมินผล 	<p>๔.๒ งานธุรการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการและสารบรรณ - งานรวบรวมข้อมูลและจัดเตรียมเอกสาร - การจัดเก็บเอกสารสำคัญของทางราชการ <p>๔.๓ งานการเงินและพัสดุ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการเงิน การงบประมาณ - งานการบัญชีทั่วไป - งานพัสดุ ครุภัณฑ์ <p>๔.๔ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการจัดการเรียนการสอน - งานการส่งเสริมการเรียนรู้ - งานการจัดประสบการณ์เรียนรู้ - งานการบริหารจัดการชั้นเรียน - งานการพัฒนาผู้เรียน - งานการบริการสังคมด้านวิชาการ 	
<p>๕. กองสวัสดิการสังคม</p> <p>๕.๑ ฝ่ายสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานศูนย์เยาวชน - งานฝึกอบรมพัฒนาการ - งานส่งเสริมสุขภาพ สร้างสุข คุณภาพชีวิต คุณภาพชีวิตร่วม คุณภาพชีวิตร่วม - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานฝึกอบรมอาชีพ - งานพัฒนาศักยภาพกลุ่ม <p>๕.๒ ฝ่ายการเจ้าหน้าที่</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสารบรรณ - งานอื่นๆ ตามที่กฎหมายบัญญัติหรือการกิจกรรมออนไลน์ตามกฎหมาย 	<p>๕. กองสวัสดิการสังคม</p> <p>๕.๑ งานพัฒนาชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการพัฒนาชุมชน ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การศึกษา และสันทนาการ - งานการอนามัย และสุขาภิบาล - งานการประสานงานระหว่างส่วนราชการ และองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยเหลือประชาชนในท้องถิ่นทุกด้าน - งานการจัดทำแผนงาน สนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนในชุมชน ประเภทต่างๆ - งานการแสวงหาศักยภาพของผู้นำ กลุ่ม องค์กร และเครือข่ายองค์กรประชาชน <p>๕.๒ งานธุรการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการและสารบรรณ - งานรวบรวมข้อมูลและจัดเตรียมเอกสาร - การจัดเก็บเอกสารสำคัญของทางราชการ 	

๔.๑ โครงสร้าง (ต่อ)

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
	<p><u>๖. หน่วยตรวจสอบภายใน</u></p> <p>๖.๑ งานตรวจสอบภายใน</p> <ul style="list-style-type: none">- งานตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กร ในด้านงบประมาณ บัญชี และพัสดุ- งานตรวจสอบหลักฐานเอกสารทางการ บัญชี การเงิน การทำสัญญา การจัดซื้อ พัสดุ การเบิกจ่าย การลงบัญชี การจัดเก็บ รักษาพัสดุในคลังพัสดุ- งานการตรวจสอบ การใช้ และการเก็บ รักษา yan พาหนะให้ประยุต และถูกต้อง ตามระเบียบของทางราชการ	

๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์กรบริหารส่วนตำบลลงกล้า ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง จากการกิจ บริมานงานที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการ ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งประเภทใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ บริมานงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงกล้า และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงกล้า เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี และได้ดำเนินการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมตามความจำเป็น ตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
			เดิม	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกล้า)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	อยู่ระหว่างการ สรรหาขอยก ก.กกล้า
๒	รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
สำนักปลัด (๐๑)										
๓	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔	นักจัดการงานทั่วไป (ปก/ชก.)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕	นักทรัพยากรบุคคล (ปก/ชก.)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖	นักวิเคราะห์นโยบายฯ (ปก/ชก.)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	นิติกร (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	เจ้าพนักงานป้องกันฯ (ปป./ชช.)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (สำนักปลัด)										
๙	ผู้ช่วยนักวิชาการเกษตร	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันฯ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๓	ศูนย์งานประจำรถชนิด (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔	พนักงานขับรถชนิด (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป (สำนักปลัด)										
๑๕	พนักงานขับรถตัวเพลิง	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	
๑๖	<u>กองคลัง (๐๔)</u> ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๗	หัวหน้าฝ่ายการเงิน (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	อยู่ระหว่างการ สรรหาของ ก.กลาง
๑๘	นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก/ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๙	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก/ชก.) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (กองคลัง)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
๒๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๔	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<u>กองช่าง (๐๕)</u>									
๒๕	ผู้อำนวยการกองช่าง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๖	(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)									
๒๗	นายช่างโยธา (ปง./ชง.) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (กองช่าง)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๘	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๙	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๐	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการประปา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
	<u>กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม (๐๔)</u>									
๓๑	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๒	นักวิชาการศึกษา (ปก/ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๓	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๔	ครู <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (กองการศึกษา)</u>	๔	๔	๔	๔	-	-	-	-	
๓๕	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓๗	ผู้ดูแลเด็ก (หักภาษี)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑๙	กองสวัสดิการสังคม (๑๑) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม (ระดับต้น))	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐	นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.) เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.) พนักงานจ้างตามภารกิจ (กองคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๒	หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒) นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
รวม		๕๐	๕๑	๕๑	๕๑	+๑	๐	๐	

๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

ที่	ชื่อสภากาชาด ประจำปี	ระดับ ภารกิจ	จำนวน ทั้งหมด	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน			อัตราดำเนินการตามที่คาดว่าจะต้อง ^{ใช้ในช่วงระยะเวลาปี ข้างหน้า}			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น (๓)			ค่าใช้จ่ายรวม (๔)			
				จำนวน (๑)	เงินเดือน (๒)	เงินประจำ ตำแหน่ง (๓)	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	ปลัด อปต. (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๑	-	๕๕๔,๐๔๐	๑๖๔,๐๐๐	๐	๑	๑	-	-	-	๑๙,๖๘๐	๑๙,๖๘๐	๑๙,๖๘๐	๗๙๕,๔๐๐	๗๙๕,๔๐๐	๗๙๕,๔๐๐	จำนวนห้องสำนัก สาธารณะ ก.กาฬ (๗๙๕,๔๐๐)
๒	รองปลัด อปต. (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ล้น	๑	๑	๓๕๖,๑๖๐	๔๒,๐๐๐	๐	๑	๑	-	-	-	๑๓,๓๒๐	๑๓,๓๒๐	๑๓,๓๒๐	๔๗๔,๔๐๐	๔๗๔,๔๐๐	๔๗๔,๔๐๐	
๓	สำนักปลัด (๐๑) หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ล้น	๑	๑	๓๗๖,๐๔๐	๔๒,๐๐๐	๐	๑	๑	-	-	-	๑๓,๓๒๐	๑๓,๓๒๐	๑๓,๓๒๐	๔๗๔,๗๖๐	๔๗๔,๗๖๐	๔๗๔,๗๖๐	
๔	นักจัดการงานท้องถิ่น	ชก.	๑	๑	๒๘๒,๖๐๐	๐	๐	๐	๐	-	-	-	๑๑,๒๔๐	๑๑,๒๔๐	๑๑,๒๔๐	๓๐๔,๖๐๐	๓๐๔,๖๐๐	๓๐๔,๖๐๐	
๕	นักทรัพยากรบุคคล	ชก.	๑	๑	๑๙๙,๒๐๐	๐	๐	๐	๐	-	-	-	๘,๖๔๐	๘,๖๔๐	๘,๖๔๐	๒๑๘,๒๐๐	๒๑๘,๒๐๐	๒๑๘,๒๐๐	
๖	นักวิเคราะห์นโยบายฯ	ชก.	๑	๑	๒๘๔,๑๒๐	๐	๐	๐	๐	-	-	-	๑๑,๔๒๐	๑๑,๔๒๐	๑๑,๔๒๐	๓๐๔,๑๒๐	๓๐๔,๑๒๐	๓๐๔,๑๒๐	
๗	นิติกร	ปก.	๑	๑	๑๙๔,๖๔๐	๐	๐	๐	๐	-	-	-	๘,๖๔๐	๘,๖๔๐	๘,๖๔๐	๒๑๔,๖๔๐	๒๑๔,๖๔๐	๒๑๔,๖๔๐	
๘	เจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุนฯ พนักงานจ้างตามภารกิจ	ปง.	๑	๑	๒๒๕,๔๘๐	๐	๐	๐	๐	-	-	-	๘,๔๔๐	๘,๔๔๐	๘,๔๔๐	๒๔๐,๔๘๐	๒๔๐,๔๘๐	๒๔๐,๔๘๐	
๙	ผช.นรภ.เกษตร	-	๑	๑	๒๑๖,๙๖๐	๐	๐	๐	๐	-	-	-	๘,๗๖๐	๘,๗๖๐	๘,๗๖๐	๒๓๔,๗๖๐	๒๓๔,๗๖๐	๒๓๔,๗๖๐	
๑๐	ผช.จพ.ธุรการ	-	๒	๒	๓๐๙,๙๖๐	๐	๒	๒	๒	-	-	-	๑๒,๔๔๐	๑๒,๔๔๐	๑๒,๔๔๐	๓๒๑,๙๖๐	๓๒๑,๙๖๐	๓๒๑,๙๖๐	
๑๑	ผช.จพ.ประชาสัมพันธ์	-	๑	๑	๑๗๑,๕๒๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๕,๖๔๐	๕,๖๔๐	๕,๖๔๐	๑๗๖,๕๒๐	๑๗๖,๕๒๐	๑๗๖,๕๒๐	
๑๒	ผช.จพ.ป้องกันฯ	-	๑	๑	๑๒๕,๔๘๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๕,๐๔๐	๕,๐๔๐	๕,๐๔๐	๑๓๐,๔๘๐	๑๓๐,๔๘๐	๑๓๐,๔๘๐	
๑๓	คณานประจำภารกิจ (ทักษะ)	-	๓	๓	๓๓๔,๔๐๐	๐	๓	๓	๓	-	-	-	๑๓,๖๔๐	๑๓,๖๔๐	๑๓,๖๔๐	๓๕๑,๔๐๐	๓๕๑,๔๐๐	๓๕๑,๔๐๐	
๑๔	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ) พนักงานจ้างทั่วไป	-	๓	๓	๓๓๔,๔๐๐	๐	๓	๓	๓	-	-	-	๑๓,๖๔๐	๑๓,๖๔๐	๑๓,๖๔๐	๓๕๑,๔๐๐	๓๕๑,๔๐๐	๓๕๑,๔๐๐	
๑๕	คณานประจำรถดับเพลิง	-	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	(๔,๐๐๐)

ที่	ชื่อสภากาชาดไทย	ระดับ ตัวแทน	จำนวน ทั้งหมด	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน			อัตราทำแท้งที่คาดว่าจะต้อง ^{ใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า}	อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น (๓)			ค่าใช้จ่ายรวม (๔)			หมายเหตุ	
				จำนวน (คน)	เงินเดือน (๑)	เงินประจำ ตัวแทน (๒)		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖		
๑๖	กองคลัง (๐๔) ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	๑	๑	๓๕๖,๑๖๐	๔๒,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๓๓,๓๒๐	๓๓,๐๘๐	๓๓,๔๔๐	๔๕๗,๔๖๐	๔๓๔,๐๐๐	(๔๔,๔๖๐)
๑๗	หัวหน้าฝ่ายการเงิน (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	๑	-	๓๙๓,๖๐๐	๑๘,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๓๓,๖๙๐	๓๓,๖๙๐	๓๓,๗๒๐	๔๕๙,๔๖๐	๔๓๔,๐๐๐	อุปราชหัวหน้าฝ่ายการเงิน กระทรวง ก.คลัง
๑๘	นวก.เงินและบัญชี	ปก.	๑	๑	๑๙๐,๗๒๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๙,๓๖๐	๙,๓๒๐	๙,๓๙๐	๑๙๙,๕๐๐	๑๙๙,๕๐๐	(๑๙,๕๐๐)
๑๙	นวก.จัดเก็บรายได้ พนักงานเจ้าของความภารกิจ	อก.	๑	๑	๒๔๔,๑๒๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๑๒,๑๒๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๑๔๐	๓๑๓,๗๒๐	๓๑๓,๗๒๐	(๓๑,๗๒๐)
๒๐	พช.จพง.ธุรการ	-	๑	๑	๑๓๔,๖๔๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๕,๔๐๐	๕,๖๔๐	๕,๘๘๐	๑๔๐,๐๔๐	๑๔๐,๐๔๐	(๑๔,๐๔๐)
๒๑	พช.จพง.การเงินฯ	-	๒	๒	๒๗๔,๑๖๐	๐	๒	๒	๒	-	-	-	๑๒,๑๖๐	๑๒,๐๘๐	๑๒,๒๔๐	๓๑๓,๗๒๐	๓๑๓,๗๒๐	(๓๑,๗๒๐)
๒๒	พช.จพง.การคลัง	-	๑	๑	๑๓๒,๔๔๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๕,๔๐๐	๕,๖๔๐	๕,๘๘๐	๑๔๐,๐๔๐	๑๔๐,๐๔๐	(๑๔,๐๔๐)
๒๓	พช.จพง.พัสดุ	-	๑	๑	๑๓๗,๓๖๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๗,๓๖๐	๗,๖๔๐	๗,๘๘๐	๑๔๒,๐๔๐	๑๔๒,๐๔๐	(๑๔,๐๔๐)
๒๔	พช.จพง.จัดเก็บรายได้	-	๑	๑	๑๕๔,๗๖๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๗,๗๖๐	๗,๖๔๐	๗,๘๘๐	๑๕๔,๗๖๐	๑๕๔,๗๖๐	(๑๕,๗๖๐)
๒๕	กองช่าง (๐๕) ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๑	๑	๓๙๖,๐๐๐	๔๒,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๓๓,๓๒๐	๓๓,๐๘๐	๓๓,๔๔๐	๔๕๙,๔๖๐	๔๓๔,๐๐๐	(๔๔,๔๖๐)
๒๖	นายช่างโยธา พนักงานเจ้าของความภารกิจ	อก.	๑	๑	๒๘๑,๒๔๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๑๒,๐๔๐	๑๒,๐๖๐	๑๒,๒๐๐	๓๑๓,๗๒๐	๓๑๓,๗๒๐	(๓๑,๗๒๐)
๒๗	พช.จพง.ธุรการ	-	๑	๑	๑๓๑,๔๒๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๕,๔๐๐	๕,๖๔๐	๕,๘๘๐	๑๔๐,๐๔๐	๑๔๐,๐๔๐	(๑๔,๐๔๐)
๒๘	พช.นายช่างไฟฟ้า	-	๑	๑	๑๒๐,๔๖๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๕,๔๐๐	๕,๖๔๐	๕,๘๘๐	๑๒๐,๔๖๐	๑๒๐,๔๖๐	(๑๐,๔๖๐)
๒๙	พช.จพง.การประปา	-	๑	๑	๑๔๔,๔๐๐	๐	๑	๑	๑	-	-	-	๗,๓๖๐	๗,๖๔๐	๗,๘๘๐	๑๔๔,๔๐๐	๑๔๔,๔๐๐	(๑๔,๔๐๐)

รวมเงินอุดหนุน

- ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ คือ ๓๗,๓๐๐,๐๐๐ บาท
- ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ และ พ.ศ.๒๕๖๖ ให้ประมาณการบวกเพิ่มขึ้นอีกไม่เกินร้อยละ ๕

สรุปฐานการคำนวณ ดังนี้

- ฐานการคำนวณ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ = ๓๗,๓๐๐,๐๐๐ บาท
- ฐานการคำนวณ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ มาจาก ๓๗,๓๐๐,๐๐๐ \times (๕%) = ๓๙,๑๖๕,๐๐๐ บาท
- ฐานการคำนวณ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖ มาจาก ๓๙,๑๖๕,๐๐๐ \times (๕%) = ๔๐,๑๒๓,๒๕๐ บาท

สรุปภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล รวมเงินอุดหนุน ดังนี้

- ภาระค่าใช้จ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔

๑๑,๕๕๕,๑๘๙	\times ๑๐๐	= ๓๐.๙๙
๓๗,๓๐๐,๐๐๐		

- ภาระค่าใช้จ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕

๑๑,๙๗๐,๙๔๙	\times ๑๐๐	= ๓๐.๔๗
๓๙,๑๖๕,๐๐๐		

- ภาระค่าใช้จ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖

๑๒,๓๙๔,๖๗๗	\times ๑๐๐	= ๓๐.๑๔
๔๐,๑๒๓,๒๕๐		

- ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ (ไม่รวมเงินอุดหนุน) คือ ๑๙,๔๘๐,๕๕๕ บาท
- ฐานการคำนวณงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ และ พ.ศ.๒๕๖๖ (ไม่รวมเงินอุดหนุน) ให้ประมาณการหากเพิ่มขึ้นอีกไม่เกินร้อยละ ๕

สรุปฐานการคำนวณค่าใช้จ่าย (ไม่รวมเงินอุดหนุน) ดังนี้

- ฐานการคำนวณ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ (ไม่รวมเงินอุดหนุน) มาจาก ๑๙,๓๗๓,๑๕๑ × ๕% = ๑๙,๔๘๐,๕๕๕
- ฐานการคำนวณ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ (ไม่รวมเงินอุดหนุน) มาจาก ๑๙,๔๘๐,๕๕๕ × ๕% = ๒๐,๔๖๕,๐๘๓
- ฐานการคำนวณ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖ (ไม่รวมเงินอุดหนุน) มาจาก ๒๐,๔๖๕,๐๘๓ × ๕% = ๒๑,๔๘๘,๓๓๗

สรุปภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ไม่รวมเงินอุดหนุน ดังนี้

- ภาระค่าใช้จ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔

$$\frac{๑๙,๔๘๐,๕๕๕}{๑๙,๔๘๐,๕๕๕} \times ๑๐๐ = ๕๙.๒๙$$

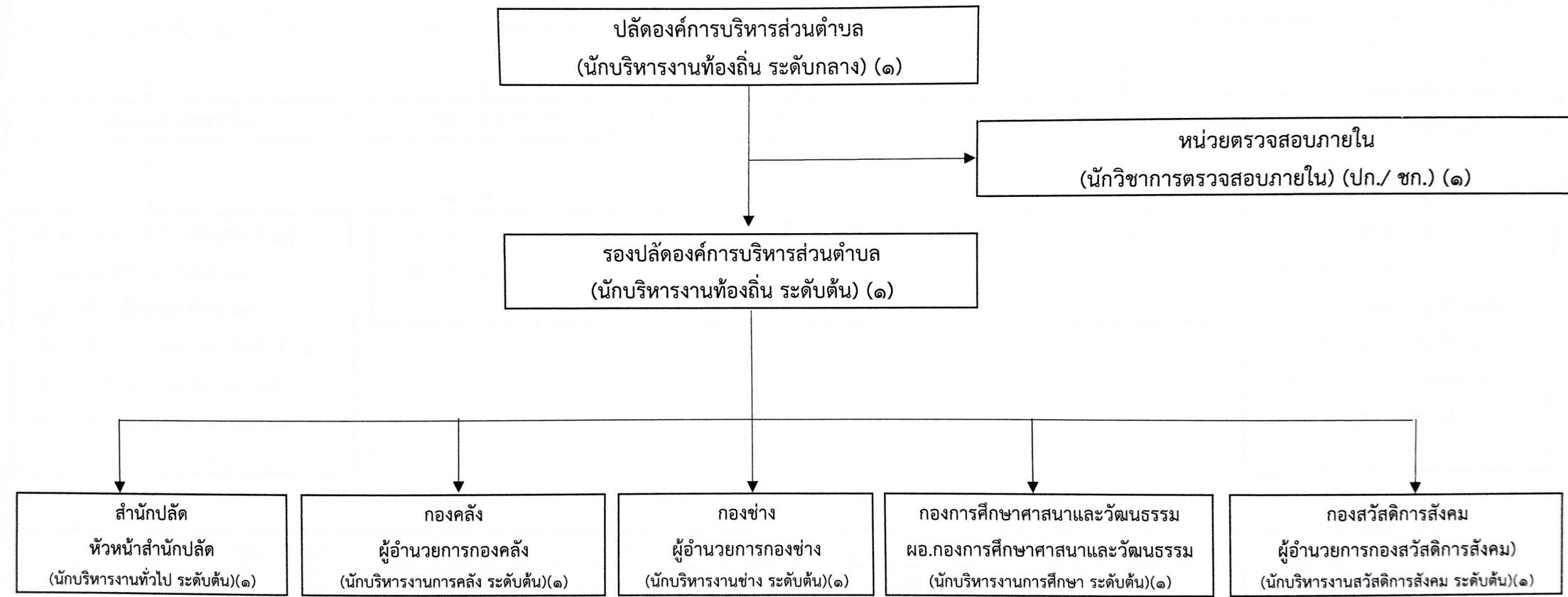
- ภาระค่าใช้จ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕

$$\frac{๒๐,๔๖๕,๐๘๓}{๒๐,๔๖๕,๐๘๓} \times ๑๐๐ = ๕๙.๔๙$$

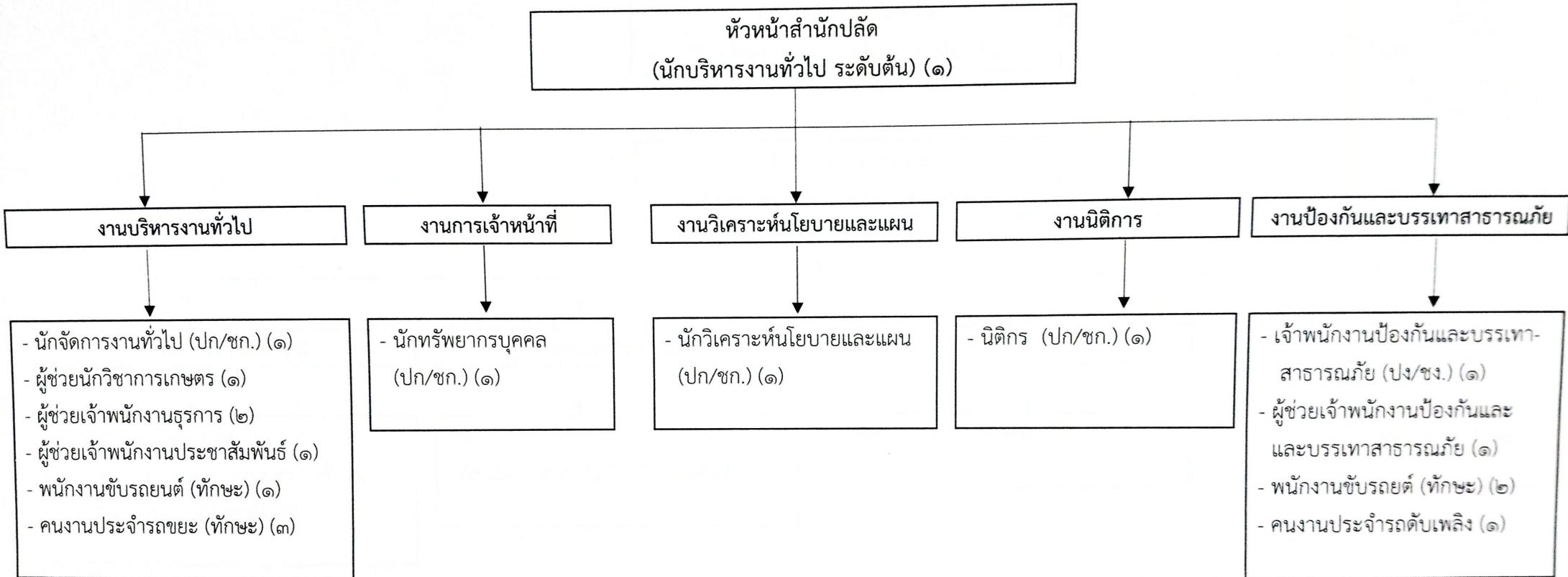
- ภาระค่าใช้จ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖

$$\frac{๒๑,๔๘๘,๓๓๗}{๒๑,๔๘๘,๓๓๗} \times ๑๐๐ = ๕๙.๖๙$$

๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖
(ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑) ขององค์การบริหารส่วนตำบลลงกลาง อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

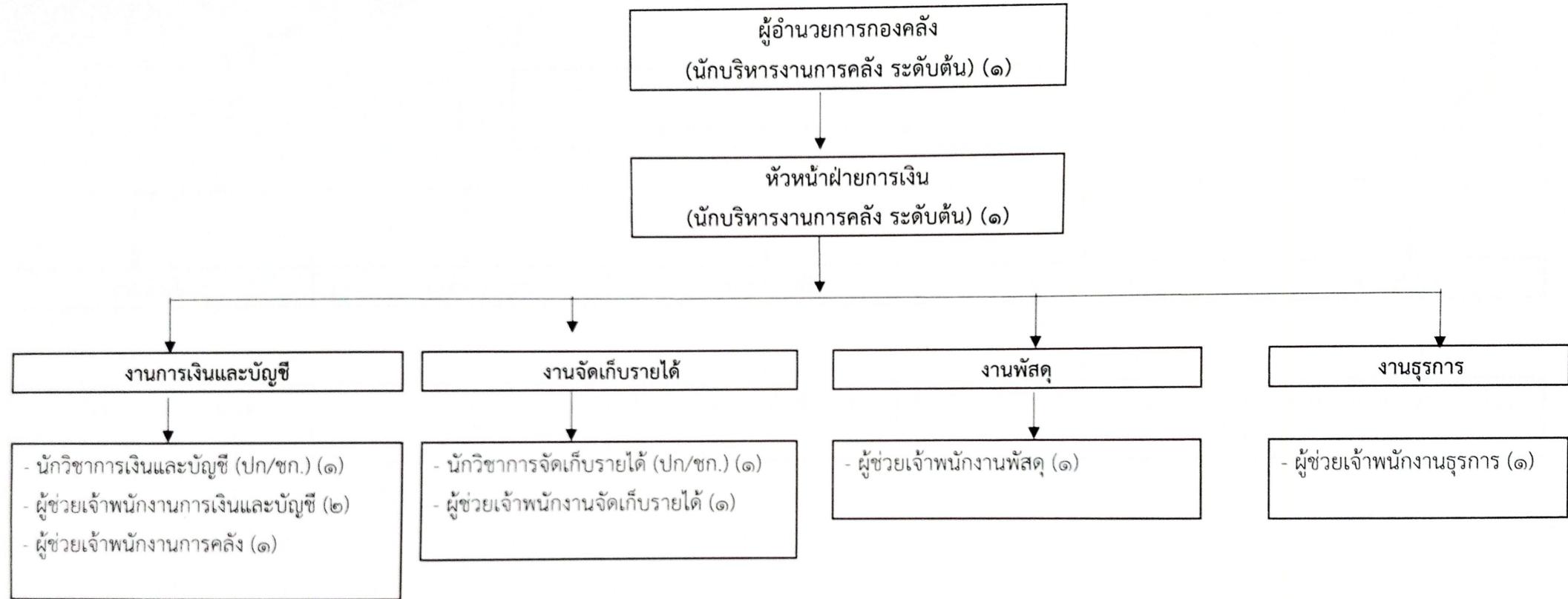


สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (๐๑)



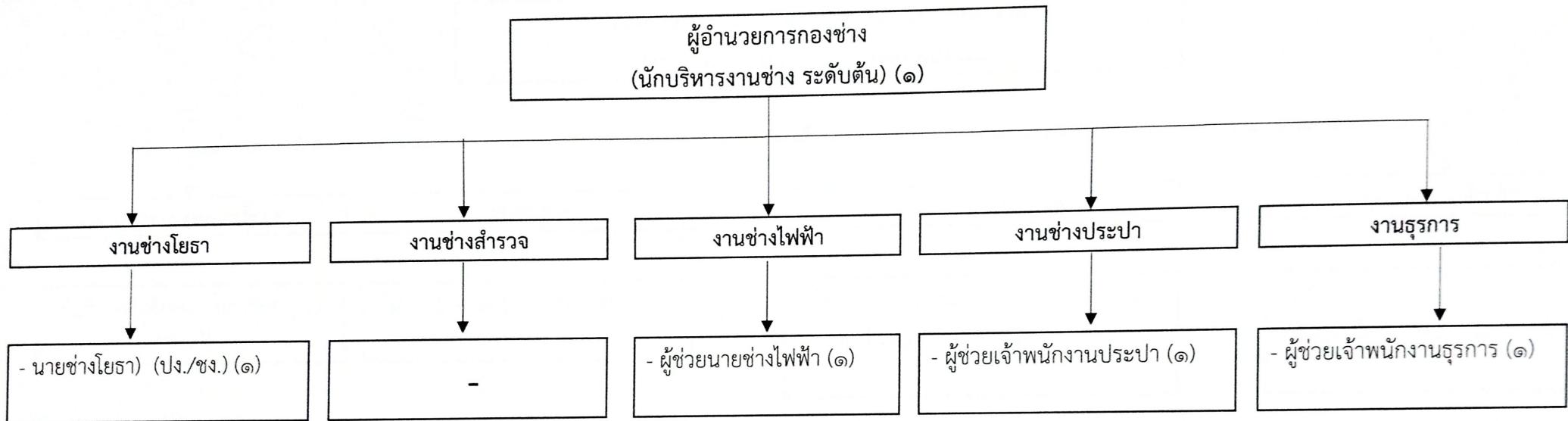
ระดับ	จำนวนการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป			พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	อำนวยการ	ชำนาญการพิเศษ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาวุโส	ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๑	-	-	๒	๒	-	๑	-	-	๑๑	๑	๑๔

กองคลัง (๐๔)



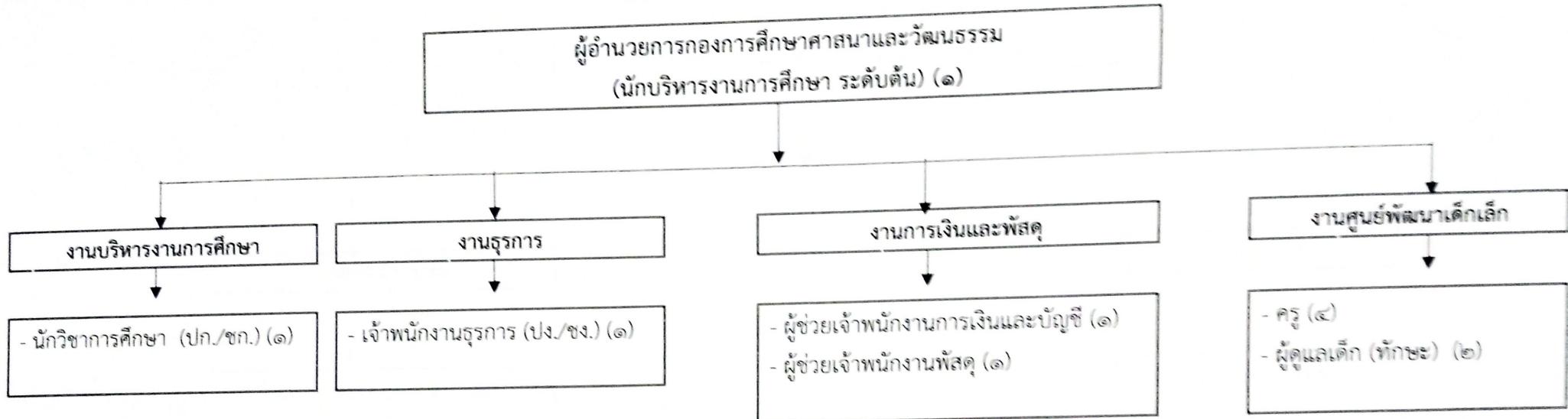
ระดับ	อั่มนาวยการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป			พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาชีวศึกษา	ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๒	-	-	๑	๑	-	-	-	-	๖	-	๑๐

กองช่าง (๐๕)



ระดับ	อำนวยการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป			พนักงานจ้าง			รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาชีวะ	ภารกิจ	ทั่วไป		
จำนวน	๑	-	-	-	-	-	-	๑	-	๓	-		๕

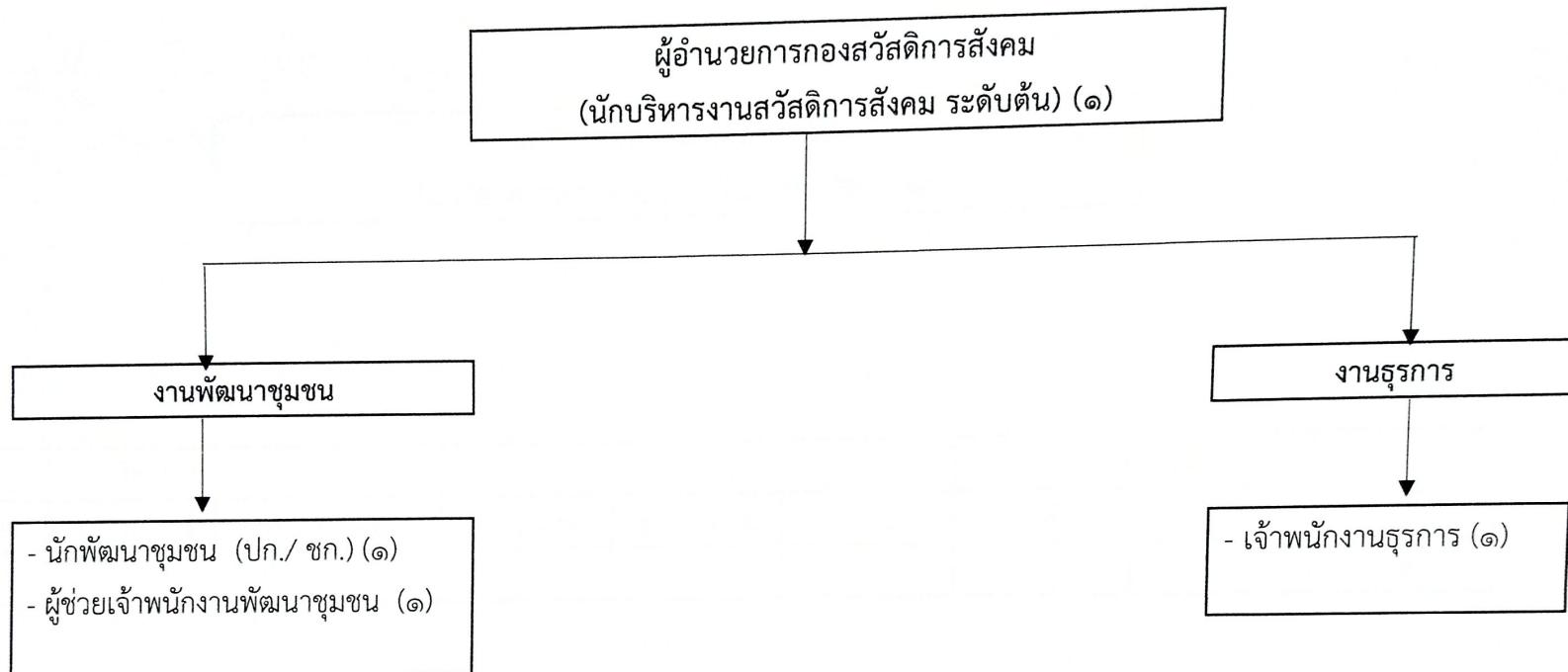
กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม (๐๘)



ระดับ	อำนวยการห้องเรียน			วิชาการ			ทั่วไป			พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาชีวส.	ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๑	-	-	๑	-	-	๑	-	-	๒	-	๕

ระดับ	ครู				พนักงานจ้าง (ผู้ดูแลเด็ก)		รวม
	ยังไม่มีวิทยฐานะ	วิทยฐานะชำนาญการ	วิทยฐานะชำนาญการพิเศษ	ภารกิจ	ทั่วไป		
จำนวน	-	๔	-	๒	-	๖	๖

กองสวัสดิการสังคม (๑๑)



ระดับ	อำนวยการห้องเรียน			วิชาการ			ทั่วไป			พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาชีโส	ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๑	-	-	๑	-	-	๑	-	-	๑	-	๔

หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)

นักวิชาการตรวจสอบภายใน

(นักวิชาการตรวจสอบภายใน) (ปก./ชก) (๑)

๑๑. บัญชีแสดงการจัดคนสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่ง ขององค์การบริหารส่วนตำบลดงกลาง อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ
			ตำแหน่งเลขที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	ตำแหน่งเลขที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินเพิ่ม อีกฯ	
พนักงานส่วนตำบล												
๑	- ว่าง-	-	๔๗-๓-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๑	ปลัด อปต.	กลาง	๔๗-๓-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๑	- ว่าง -	กลาง	๕๔๔,๐๔๐	๖๗,๒๐๐	๖๗,๒๐๐	อยู่ระหว่างการสรรหา
๒	นางวิไลลักษณ์ คำคุณ	ป.โท	๔๗-๓-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๒	รองปลัด อปต.	ต้น	๔๗-๓-๐๐-๑๑๐๑-๐๐๒	รองปลัด อปต.	ต้น	๓๗๖,๐๔๐	๔๒,๐๐๐	-	๔๒๔,๐๔๐
สำนักปลัด												
๓	นางบุลลิน บุญสิทธิ์	ป.โท	๔๗-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๑	หัวหน้าสำนักปลัด	ต้น	๔๗-๓-๐๑-๒๑๐๑-๐๐๑	หัวหน้าสำนักปลัด	ต้น	๓๙๘,๔๐๐	๔๒,๐๐๐	-	๔๓๐,๔๐๐
๔	น.ส.อุรุวรรณ ลาโพธิ์	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๑-๐๐๑	นักจัดการงานทั่วไป	ปก.	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๑-๐๐๑	นักจัดการงานทั่วไป	ปก.	๓๐๕,๖๔๐	-	-	๓๐๕,๖๔๐
๕	น.ส.รังสิต คำคำ	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๑-๐๐๑	นักทรัพยากรบุคคล	ปก.	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๑-๐๐๑	นักทรัพยากรบุคคล	ปก.	๒๑๐,๔๔๐	-	-	๒๑๐,๔๔๐
๖	นายส่ง ทิยะ	ป.โท	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิเคราะห์นโยบายฯ	ชก.	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิเคราะห์ทั่วโน้นฯ	ชก.	๒๙๙,๖๔๐	-	-	๒๙๙,๖๔๐
๗	นายศุภกฤต เสถียรเขต	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๕-๐๐๑	นิติกร	ปก.	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๕-๐๐๑	นักทรัพยากรบุคคล	ปก.	๑๙๙,๒๐๐	-	-	๑๙๙,๒๐๐
๘	นายอโนixa แสงภูมิ	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๑-๔๘๐๕-๐๐๑	เจ้าพนักงานป้องกันฯ	ปง.	๔๗-๓-๐๑-๔๘๐๕-๐๐๑	เจ้าพนักงานป้องกันฯ	ปง.	๒๓๖,๖๔๐	-	-	๒๓๖,๖๔๐
กองคลัง												
๙	น.ส.ลดาวัลย์ ผ่าศิริ	-	๔๗-๓-๐๔-๒๑๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองคลัง	ต้น	๔๗-๓-๐๔-๒๑๐๑-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองคลัง	ต้น	๓๗๖,๐๔๐	๔๒,๐๐๐	-	๔๑๔,๐๔๐
๑๐	- ว่าง-	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๔-๒๑๐๒-๐๐๒	หัวหน้าฝ่ายการเงิน	ต้น	๔๗-๓-๐๔-๒๑๐๒-๐๐๒	- ว่าง -	ต้น	๓๐๓,๖๐๐	๔๙,๐๐๐	-	อยู่ระหว่างการสรรหา
๑๑	น.ส.จิรารัตน์ นามโคตร	-	๔๗-๓-๐๔-๓๑๐๑-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	ปก.	๔๗-๓-๐๔-๓๑๐๑-๐๐๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	ปก.	๑๙๔,๖๔๐	-	-	๑๙๔,๖๔๐
๑๒	นางณัฐกานต์ ประโน	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิชาการจัดเก็บฯ	ปก.	๔๗-๓-๐๑-๓๑๐๓-๐๐๑	นักวิชาการจัดเก็บฯ	ปก.	๓๑๑,๖๔๐	-	-	๓๑๑,๖๔๐
กองซ่อม												
๑๓	นายประจวบ พิริยาน	ป.โท	๔๗-๓-๐๕-๒๑๐๓-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองซ่อม	ต้น	๔๗-๓-๐๕-๒๑๐๓-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองซ่อม	ต้น	๔๒๒,๖๔๐	๔๒,๐๐๐	-	๔๖๔,๖๔๐
๑๔	นายสุวิทย์ ประโน	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๕-๔๘๐๓-๐๐๑	นายช่างโยธา	ชง.	๔๗-๓-๐๕-๔๘๐๓-๐๐๑	นายช่างโยธา	ชง.	๓๐๗,๕๒๐	-	-	๓๐๗,๕๒๐

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ
			ตำแหน่งเลขที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	ตำแหน่งเลขที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินเพิ่ม อีก	
กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม												
๑๕	น.ส.ชุดภานุญา ร่มมาก	ป.โท	๔๗-๓-๐๘-๒๑๐๙-๐๐๑	ผอ.กองการศึกษาฯ	ต้น	๔๗-๓-๐๘-๒๑๐๙-๐๐๑	ผอ.กองการศึกษาฯ	ต้น	๔๐๒,๗๒๐	๔๒,๐๐๐	-	๔๔๔,๗๒๐
									(๓๓,๔๕๐ X ๑๒)	๓,๔๐๐X๑๒)		
๑๖	น.ส.ภานุรินทร์ พลแสน	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๘-๓๔๐๘-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	ปก.	๔๗-๓-๐๘-๓๔๐๘-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	ปก.	๒๓๗,๖๐๐	-	-	๒๓๗,๖๐๐
๑๗	นายชาญชัย บุญชุม	ปวส.	๔๗-๓-๐๘-๔๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ปก.	๔๗-๓-๐๘-๔๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ปก.	๑๖๕,๑๒๐	-	-	๑๖๕,๑๒๐
๑๘	นางดอกไม้ ปัญญา	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๘-๖๖๐๐-๓๖๙	ครู	ศศ.๒	๔๗-๒-๐๐๕๕	ครู	ศศ.๒	๓๑๒,๖๐๐	๔๒,๐๐๐	-	๓๕๔,๖๐๐
									(๒๖,๐๕๐ X ๑๒)	๓,๔๐๐X๑๒)		
๑๙	นางยุวดี กมลสาร	ป.โท	๔๗-๓-๐๘-๖๖๐๐-๓๔๐	ครู	ศศ.๒	๔๗-๒-๐๐๕๖	ครู	ศศ.๒	๓๒๑,๗๒๐	๔๒,๐๐๐	-	๓๖๓,๗๒๐
									(๒๖,๔๗๐ X ๑๒)	๓,๔๐๐X๑๒)		
๒๐	นางวรรณษา เดชศรี	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๘-๖๖๐๐-๓๔๑	ครู	ศศ.๒	๔๗-๒-๐๐๕๗	ครู	ศศ.๒	๓๒๑,๐๔๐	๔๒,๐๐๐	-	๓๖๓,๐๔๐
									(๒๗,๔๗๐ X ๑๒)	๓,๔๐๐X๑๒)		
๒๑	นางรัตยา โพสิภา	ป.ตรี	๔๗-๓-๐๘-๖๖๐๐-๓๔๒	ครู	ศศ.๒	๔๗-๒-๐๐๕๘	ครู	ศศ.๒	๓๒๐,๖๔๐	๔๒,๐๐๐	-	๓๖๒,๖๔๐
									(๒๖,๗๒๐ X ๑๒)	๓,๔๐๐X๑๒)		
กองสวัสดิการสังคม												
๒๒	นายเวชยันต์ สุริยพงศ์พรรณ	ป.ตรี	๔๗-๓-๑๑-๒๕๐๑-๐๐๑	ผอ.กองสวัสดิการฯ	ต้น	๔๗-๓-๑๑-๒๕๐๑-๐๐๑	ผอ.กองสวัสดิการฯ	ต้น	๓๖๙,๔๘๐	๔๒,๐๐๐	-	๔๑๑,๔๘๐
									(๓๐,๗๘๐ X ๑๒)	๓,๔๐๐X๑๒)		
๒๓	นายปรเมศร์ คำมีภักดี	ป.ตรี	๔๗-๓-๑๑-๓๔๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๔๗-๓-๑๑-๓๔๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๒๔๙,๐๔๐	-	-	๒๙๙,๐๔๐
๒๔	นางจันสัตดา สุริยพงศ์พรรณ	ป.ตรี	๔๗-๓-๑๑-๔๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ปก.	๔๗-๓-๑๑-๔๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ปก.	๑๗๑,๗๒๐	-	-	๒๑๑,๗๒๐
พนักงานจ้าง												
สำนักปลัด												
๒๕	น.ส.นันทวน วงศ์พาแก้ว	ป.ตรี	-	ผช.นักวิชาการเกษตร	-	-	ผช.นักวิชาการเกษตร	-	๒๒๕,๗๒๐	-	-	
๒๖	น.ส.อังคณา สมคุรวงศ์	ป.ตรี	-	ผช.เจ้าพนักงานธุรการ	-	-	ผช.เจ้าพนักงานธุรการ	-	๑๖๗,๐๔๐	-	-	
๒๗	นางอินทิรา เพ็งอารีย์	ป.โท	-	ผช.เจ้าพนักงานธุรการ	-	-	ผช.เจ้าพนักงานธุรการ	-	๑๕๕,๔๐๐	-	-	
๒๘	นางสาวพพรณ ปัญญา	ป.ตรี	-	ผช.จพง.ประชาสัมพันธ์	-	-	ผช.จพง.ประชาสัมพันธ์	-	๑๓๖,๔๐๐	-	-	
๒๙	นายนิวัตต์ แก้วสารี	ปวช.	-	ผช.จพง.ป้องกันฯ	-	-	ผช.จพง.ป้องกันฯ	-	๑๓๐,๗๒๐	-	-	
๓๐	นายสุนทร นงนวล	ม.ว	-	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	-	๑๑๙,๓๖๐	-	-	
๓๑	นายอภินันท์ สีบมือเช้าย	ม.ว	-	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	-	๑๑๙,๓๖๐	-	-	
๓๒	นายธนาภิช มาตรา	ม.ว	-	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	-	-	พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	-	๑๑๙,๓๖๐	-	-	

ที่	ชื่อ - สกุล	คณานุพิม การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน			หมายเหตุ
			ตำแหน่งเลขที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	ตำแหน่งเลขที่	ชื่อตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินเพิ่ม อื่นๆ	

พนักงานจ้าง (ต่อ)

สำนักปลัด												
๓๓	นายภานุพงษ์ ทองแข็ง	ป.ตรี	-	คณงานประจำรถชนยย (ทักษะ)	-	-	คณงานประจำรถชนยย (ทักษะ)	-	๑๗๗,๓๖๐	-	-	
๓๔	นายฤทธิ์ พิบูลย์	ม.ว	-	คณงานประจำรถชนยย (ทักษะ)	-	-	คณงานประจำรถชนยย (ทักษะ)	-	๑๗๗,๓๖๐	-	-	
๓๕	นายสราเวศ ลีลัครานนท์	ม.ว	-	คณงานประจำรถชนยย (ทักษะ)	-	-	คณงานประจำรถชนยย (ทักษะ)	-	๑๗๗,๓๖๐	-	-	
๓๖	นายคมสันต์ แสนนเลิศ	ม.ว	-	คณงานประจำรถดับเพลิง	-	-	คณงานประจำรถดับเพลิง	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	
กองคลัง												
๓๗	น.ส.บุษบา พิบูลย์	ปวส.	-	ผช.จพง.ธุรการ	-	-	ผช.จพง.ธุรการ	-	๑๔๐,๐๔๐	-	-	
๓๘	นายสันติศักดิ์ นงนวล	ป.ตรี	-	ผช.จพง.การเงินฯ	-	-	ผช.จพง.การเงินฯ	-	๑๖๒,๒๔๐	-	-	
๓๙	น.ส.สุริรักษ์ บุญแสง	ป.ตรี	-	ผช.จพง.การเงินฯ	-	-	ผช.จพง.การเงินฯ	-	๑๒๗,๐๘๐	-	-	
๔๐	นางอรรจนกรณ์ พิบูลย์	ปวช.	-	ผช.จพง.การคลัง	-	-	ผช.จพง.การคลัง	-	๑๓๗,๘๘๐	-	-	
๔๑	น.ส.สารารัตน์ ลีมสารรณ	ปวส.	-	ผช.จพง.พัสดุ	-	-	ผช.จพง.พัสดุ	-	๑๒๔,๑๖๐	-	-	
๔๒	นางสุกัດ มีสิกลา	ป.ตรี	-	ผช.จพง.จัดเก็บฯ	-	-	ผช.จพง.จัดเก็บฯ	-	๑๖๕,๑๒๐	-	-	
กองช่าง												
๔๓	น.ส.ทับทิม คุ้ครองสังข์	ปวส.	-	ผช.จพง.ธุรการ	-	-	ผช.จพง.ธุรการ	-	๑๓๖,๘๐๐	-	-	
๔๔	นายเอกกรินทร์ ภิรมย์ไทย	ป.ตรี	-	ผช.นายช่างไฟฟ้า	-	-	ผช.นายช่างไฟฟ้า	-	๑๒๕,๘๘๐	-	-	
๔๕	นายศรียันต์ จันที	ปวส.	-	ผช.จพง.การประปา	-	-	ผช.จพง.การประปา	-	๑๕๕,๔๐๐	-	-	
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม												
๔๖	นางรัชดา ขันทะวงศ์	ป.ตรี	-	ผช.จพง.การเงินฯ	-	-	ผช.จพง.การเงินฯ	-	๑๑๖,๗๖๐	-	-	
๔๗	น.ส.เดลหน้ายิ่ง เทียมสิงห์	ป.ตรี	-	ผช.จพง.พัสดุ	-	-	ผช.จพง.พัสดุ	-	๑๑๖,๗๖๐	-	-	
๔๘	น.ส.ศิริพร แซมรัมย์	ป.ตรี	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๔๕,๓๒๐	-	-	
๔๙	นางเมืองพร ทีโຍ	ป.ตรี	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑๓๖,๘๐๐	-	-	
กองสวัสดิการสังคม												
๕๐	น.ส.วรกัญญา สุวรรณ	ป.ตรี	-	ผช.จพง.พัฒนาชุมชน	-	-	ผช.จพง.พัฒนาชุมชน	-	๑๑๒,๘๐๐	-	-	
หน่วยตรวจสอบภายใน												
๕๑	-	-	-	-	-	-	๔๗-๓-๐๓-๓๐๕-๐๐๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก./ชก.	-	-	กำหนดเพิ่ม

๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลลงกลางกำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ทุกประเภทตำแหน่งทุกสายงาน และทุกระดับ ให้ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูน ความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจัดทำแผนพัฒนาข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น ตามที่กฎหมายกำหนด มีระยะเวลา ๓ ปี สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง นอกจากจะพัฒนา ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้าน คุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมจริยธรรมแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลลงกลางต้องตระหนักรถึงการพัฒนา ตามนโยบายของรัฐบาล จังหวัด ประจำองค์กร เช่น การพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ ดังนั้น องค์การบริหารส่วน ตำบลลงกลาง จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่นไปสู่สู่ค ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการ พัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก ก้าวคืบ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยง ต้องมีความโปร่งใสในการทำงาน โดยบุคคลภายนอก สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบ การทำงานได้ตลอด จนเปิดกว้างให้กับโลกหรือภาคส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม ได้เข้ามามีส่วน ร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่สามารถดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานในแนวระนาบ ในลักษณะของ เครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายในภาครัฐ ด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วน ท้องถิ่นด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับ ตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไขปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของ ประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์การบริหาร ส่วนตำบลลงกลาง รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการ และระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการ สาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวก โดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทุก ส่วนราชการเพื่อให้บริการต่างๆ สามารถเสริมสิ้นในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตน และผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสานกัน ไม่ว่าจะมาติดต่อด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้า มีการ วิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ใน การตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉบับพลัน เพื่อสร้างคุณค่า มีความยืดหยุ่น และความสามารถในการ ตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่ สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

๔. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล

ให้ถือปฏิบัติตามหนังสือสำนักงาน ก.พ.ที่ นร ๑๐๓๓.๔/๔๒ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓

เรื่อง เครื่องมือสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐด้วยตนเอง (Digital Government Skill Self – Assessment) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ เพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง อาจใช้วิธีการใดวิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

๓๐. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง

ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลคง กลาง มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติอำนวย ความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมตามหลักของ มาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกรักสุภาพ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีประมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรจุอาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ภาคผนวก

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)

โครงสร้าง ส่วนราชการ	โครงสร้างอัตรากำลัง				อัตราว่าง	ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร						
	อัตรากำลังที่มีผู้ครองตำแหน่ง					กรณี (รวม) เงินอุดหนุนทั่วไป			กรณี (ไม่รวม) เงินอุดหนุนทั่วไป			
	พนักงานฯ	ลูกจ้างประจำ	ภารกิจ	ทั่วไป		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
มี ๖ ส่วนราชการ	๒๒	-	๒๕	๑	๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง) ๒. หัวหน้าฝ่ายการเงิน (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) ๓. นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ระดับปฏิบัติการ/ ชำนาญการ)	๓๐.๙๘	๓๐.๕๗	๓๐.๑๔	๕๙.๑๙	๕๘.๔๙	๕๗.๖๘	



ที่ ร ๐๓๗๐๑/๒๕๖๔

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลลดงกลาง
อำเภอจตุรพัฒน์มีนาน จังหวัดร้อยเอ็ด ๔๕๑๙๐

๑๗

พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานการปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการ และการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เรียน ประธานกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด

อ้างถึง หนังสือที่ว่าการอำเภอจตุรพัฒน์มีนาน ที่ ร ๐๐๒๓.๙/ ว ๒๕๖๒ เรื่อง การปรับปรุงโครงสร้างการ
แบ่งส่วนราชการ และการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ลงวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๔

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
๑. สำเนาประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลดงกลาง เรื่อง การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการของ
องค์การบริหารส่วนตำบลลดงกลาง (ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ พ.ค.๒๕๖๔) จำนวน ๑ ชุด
 ๒. สำเนาประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลดงกลาง เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑) จำนวน ๑ ชุด

ตามหนังสือที่อ้างถึง อำเภอจตุรพัฒน์มีนานแจ้งว่า ก.อบต.จังหวัดร้อยเอ็ด ได้พิจารณาในการ
ประชุม ครั้งที่ ๔/ ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบให้องค์การบริหารส่วนตำบลลดงกลาง
ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ และปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖
ทั้งนี้ ให้มีผลไม่ก่อนวันที่ ก.อบต.จังหวัดร้อยเอ็ด มีมติเห็นชอบ เสร็จแล้วรายงานผลการดำเนินการให้จังหวัดทราบ นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลลดงกลางได้ดำเนินการจัดทำโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและ
ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏ
ตามสิ่งที่ส่งมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายพนมลักษณ์ อจารโต)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดงกลาง

สำนักปลัด

โทร./โทรสาร ๐-๔๓๖๗-๐๘๑๗

“ชื่อสัตย์ สุจริต มุ่งสัมฤทธิ์ของงาน ยึดมั่นมาตรฐาน บริการด้วยใจเป็นธรรม”

หนังสือรับเรื่องที่ว่างด้วยลงวันที่
๙๐๖
วันที่ ๑๑ พ.ค. ๒๕๖๔
จำนวน ๑๐.๐๐



ที่ ร อ ๐๐๒๓.๙/ว ๒๕๖๔

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
อำเภอจตุรพักรพิมาน
ที่ว่าการอำเภอจตุรพักรพิมาน
ถนนปัทมานันท์ รอ ๔๕๑๘๐

✓ พฤหัสบดี ๒๕๖๔

เรื่อง การปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ และปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
(ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลดองคง แหลม
สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดร้อยเอ็ด ที่ ร อ ๐๐๒๓.๙/ว ๔๗๙
ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดร้อยเอ็ดแจ้งว่า องค์การบริหารส่วนตำบล
ได้รายงานขอความเห็นชอบปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารราชการ
ขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด
เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม
(ฉบับที่ ๔๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ และองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๘ แห่ง
(ฉบับที่ ๔๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ และองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๘ แห่ง
(ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)
รายงานขอความเห็นชอบการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)
ในกรณีข้อกำหนดตำแหน่งใหม่ และยุบเลิกตำแหน่ง

ขอแจ้งว่า ก.อบต. จังหวัดร้อยเอ็ด ได้พิจารณาใน การประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐
เมษายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบให้องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๑๘ แห่ง ปรับปรุงโครงสร้างการ
แบ่งส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้เป็นไปตาม
ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงาน
บุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๔๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓
และเห็นชอบให้องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๘ แห่ง ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ
๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ในกรณีข้อกำหนดตำแหน่งใหม่ และยุบเลิกตำแหน่งได้ ดังนี้ จึงขอให้องค์การบริหาร
ส่วนตำบลที่ได้รับความเห็นชอบดำเนินการจัดทำประกาศ และแก้ไขรายละเอียดในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทั้งนี้
ให้มีผลไม่ก่อนวันที่คณะกรรมการการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ดมีมติเห็นชอบ เสร็จแล้วรายงานผล
ดำเนินการให้จังหวัดทราบด้วย รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

นายอาทิตย์
พื้นที่บ้านหนอง

บุญเด่น บุญเด่น (ผู้)

โทร. ๐๘๑-๕๗๔๒๖๖๖ - ๑๐๖๙ บ้านวีโอลักษณ์ คำคุณ

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลดองคง รักษาราชการแทน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลดองคง

(นายพนมลักษณ์ อารยะ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลดองคง

๑๑๖๔

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวเกศรา สุวรรณ)

ห้องที่นี่ อำเภอจตุรพักรพิมาน

๑๑๖๔

๑๑๖๔

ให้โดยทันท่วงทัน

๑๑ พ.ค. ๒๕๖๔



ที่ รธ ๐๐๖๓.๒/ว ๔๗๘

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด
พากสงขลาจังหวัดร้อยเอ็ด
ถนนเท瓦กิบาล รอ ๔๕๐๐

๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง การปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ และปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)
เรียน ท้องถิ่นอำเภอ

ลิงที่ส่งมาด้วย บัญชีรายรื่นของค์การบริหารส่วนตำบลฯ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๑๙ แห่ง รายงานขอความเห็นชอบปรับปรุงโครงสร้าง
การแบ่งส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้เป็นไปตาม
ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงาน
บุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๕๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ และ
องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๘ แห่ง รายงานขอความเห็นชอบการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ
๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ในกรณีขอกำหนดตำแหน่งใหม่ และยุบเลิกตำแหน่ง

ขอแจ้งว่า ก.อบต.จังหวัดร้อยเอ็ด ได้พิจารณาในประชุมครั้งที่ ๔๒๕๔ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔
มีมติเห็นชอบให้องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๑๙ แห่ง ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการที่มีความจำเป็น
ในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล
จังหวัดร้อยเอ็ด เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม
(ฉบับที่ ๕๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ และเห็นชอบให้องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๘ แห่ง^๑
ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ในกรณีขอกำหนดตำแหน่งใหม่ และยุบเลิก
ตำแหน่งได้ รายละเอียดตามลิงที่ส่งมาด้วย ดังนี้ จึงขอให้องค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้รับความเห็นชอบ
ดำเนินการจัดทำประกาศ และแก้ไขรายละเอียดในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทั้งนี้ ให้มีผลไม่ก่อนวันที่คณะกรรมการ
พนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ดมีมติเห็นชอบ เสร็จแล้วรายงานผลดำเนินการให้จังหวัดทราบด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายอินทร์ อุ่นใจ)
ท้องถิ่นจังหวัดร้อยเอ็ด
เลขานุการ ก.อบต.จังหวัดร้อยเอ็ด

ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔

ลำดับ ที่	อำเภอ/เขต.	ส่วนราชการที่กำหนดขึ้น ตามโครงสร้างใหม่	ตำแหน่งของหน่วยใหม่	ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ร้อยละ	มติคณะกรรมการฯ	มติ ก.อบต.จว.รธ.
๕	จตุรพักตรพิมาน/คงกลาง	หน่วยตรวจสอบภายใน	นักวิชาการตรวจสอบภายในใน ๔๗-๓-๑๒-๓๒๐๔-๐๐๑	๓๐.๙๘	เห็นชอบ	เห็นชอบ
๖	โพธิ์ใหญ่/พนมไพร	หน่วยตรวจสอบภายใน	นักวิชาการตรวจสอบภายในใน ๔๗-๓-๑๒-๓๒๐๔-๐๐๑	๓๑.๒๔	เห็นชอบ	เห็นชอบ
๗	สาร南กแก้ว/เพนทอง	หน่วยตรวจสอบภายใน	นักวิชาการตรวจสอบภายในใน ๔๗-๓-๑๒-๓๒๐๔-๐๐๑	๓๓.๔๔	เห็นชอบ	เห็นชอบ
๘	ศรีสว่าง/เพนทรัย	หน่วยตรวจสอบภายใน	นักวิชาการตรวจสอบภายในใน ๔๗-๓-๑๒-๓๒๐๔-๐๐๑	๓๐.๔๙	เห็นชอบ	เห็นชอบ
๙	อาจสามารถ/อาจสามารถ	หน่วยตรวจสอบภายใน	นักวิชาการตรวจสอบภายในใน ๔๗-๓-๑๒-๓๒๐๔-๐๐๑	๓๑.๐๔	เห็นชอบ	เห็นชอบ

สำเนาคู่ฉบับ

ที่ รอ ๙๙๙๐๑/๑๗๗

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลดงกลาง
อำเภอจตุรพัฒน์พิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ๔๕๑๖๐

ว

เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง ขอความเห็นชอบปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบลดงกลาง

เรียน ประธานกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด

อ้างถึง หนังสือสำนักงาน ก.อ.บ.ต.ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๑๗๓ เรื่อง ประกาศ ก.อ.บ.ต. เรื่องมาตรฐานทั่วไป
เกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และ
กิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๐ ต.ค.๒๕๖๓

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารประกอบการขอความเห็นชอบฯ

จำนวน ๑ ชุด

ตามที่ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) ในประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อ
วันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ มีมติให้เห็นชอบประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล เรื่อง มาตรฐานทั่วไป
เกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลและกิจการอัน
เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓
โดยมีแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบลทุกแห่งกำหนดหน่วยตรวจสอบภายในและกำหนดตำแหน่ง
นักวิชาการตรวจสอบภายใน อย่างน้อย จำนวน ๑ อัตรา นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลดงกลางได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการและ
ระดับตำแหน่งเรียบร้อยแล้ว จึงขอความเห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งต่อ
คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดร้อยเอ็ด รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายพนมลักษณ์ อาษา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลดงกลาง

รักษา
รักษา พิมพ์/ทาน
ดราจู

สำนักปลัด

โทร./โทรสาร ๐-๔๗๖๗-๑๒๑๑

“ขอสัตย์ สุจริต มุ่งสัมฤทธิ์ของงาน ยึดมั่นมาตรฐาน บริการด้วยใจเป็นธรรม”

๕ ๒๕๖๔

๕ ๒ ๘.๘. ๒๕๖๔